
CONVENIO DE COOPERACIÓN – ACUERDO DE FINANCIACIÓN DE LOS GASTOS ENTRE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA DE CONSOLIDACIÓN TERRITORIAL (UACT) Y EL PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO (PNUD)

Informe final

Standard progress report

Mayo de 2016

Tabla de contenidos

Introducción	4
Principales resultados.....	5
Negocio inclusivo implementado	5
Identificación e implementación del negocio	5
Registro fotográfico avance productivo papaya tainung.....	7
Registro fotográfico avance productivo ñame espino y diamante.....	8
Estrategia de adaptación al cambio climático	9
Ingresos estimados, alianzas y sostenibilidad.....	12
Informe financiero preliminar	14

**Desarrollo Económico
Incluyente (DEI)
para familias víctima rurales**



Reporting Agency: PNUD

Country: COLOMBIA

No. and title: Col/88329 Desarrollo Económico Incluyente (DEI) Rural - Fortalecidas las capacidades nacionales locales para el Desarrollo Económico Incluyente (DEI) en el ámbito rural.

Proyecto DEI Rural para víctimas - CONVENIO DE COOPERACIÓN – ACUERDO DE FINANCIACIÓN DE LOS GASTOS ENTRE LA UNIDAD ADMINISTRATIVA DE CONSOLIDACIÓN TERRITORIAL (UACT) Y EL PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO (PNUD)

Reporting period: Informe de final – Mayo 2016

Donors: UNIDAD ADMINISTRATIVA DE CONSOLIDACIÓN TERRITORIAL (UACT)

Award: 00077717

Modalidad de Ejecución: DIM

CPD 2015-19: “National and subnational capacities developed to design and implement sustainable policies and strategies to reduce poverty and inequality from a multidimensional perspective with a gender-sensitive, differential approach”.

UNDAF 2015-19: Área 1 Construcción de paz. Resultado 4: Colombia habrá avanzado hacia el restablecimiento sostenible de los derechos de las víctimas del conflicto armado. Área 2 Desarrollo sostenible. Resultado 1 Equidad y Movilidad Social: Colombia habrá logrado mayor equidad mediante el avance en los ODS y en la reducción de brechas económicas, sociales y de género. Resultado 3 Inclusión y bienestar rural: Colombia habrá logrado mayor equidad mediante la inclusión social y económica de la población rural.

Objetivo PRODOC 77717: Potenciar las capacidades productivas de la población en pobreza y vulnerabilidad y ampliar sus oportunidades en materia de generación de empleos e ingresos, para que puedan ejercer con autonomía sus derechos como ciudadanos y mejorar su calidad de vida.

Plan Nacional de Desarrollo (PND): Pilar 1: Colombia en paz; Pilar 2: Colombia equitativa y sin pobreza extrema. Estrategia 2: Movilidad social. Estrategia 3: Transformación del campo. Estrategia 4: Crecimiento verde.

Introducción

El objetivo de este informe es presentar los resultados finales del “Acuerdo de financiación de los gastos entre la Unidad Administrativa de Consolidación Territorial (UACT) y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)” como parte del proceso de cierre del Convenio.

El informe describe los resultados del negocio inclusivo para 50 familias víctimas del conflicto armado en las veredas Santa fe, Las Vacas y Loma Central en los Montes de María. El objetivo del negocio inclusivo es: “Aportar a la estabilización y consolidación económica de 50 familias rurales víctimas del conflicto en las veredas de Loma Central, Santa Fé y Las Vacas – Carmen de Bolívar, a través de la implementación de cultivos de ñame sostenible y papaya Tainung, así como la estrategia de logística y comercialización de estos productos y el fortalecimiento organizacional productivo de las organizaciones de base”.

Resultados clave del Convenio

- ✓ **50 nuevas familias vinculadas** (206 víctimas) a la ruta de empleabilidad del DEI Rural para familias víctimas del conflicto armado
- ✓ **Veredas Santa Fe, Las Vacas y Loma Central (Alta Montaña)** en los Montes de María: áreas de implementación del convenio.
- ✓ **COP 150.000.000** aportes de la UACT para la inversión en el negocio inclusivo para las 50 familias víctimas.
- ✓ **FUNDETECOMCOL**, organización con relevante experiencia en negocios inclusivos y estrategias de adaptación al cambio climático, que ha implementado el negocio inclusivo.
- ✓ **Líneas productivas implementadas en los núcleos productivos y lotes establecidos.**
- ✓ **1.950 semillas de papaya tainung (1,5has), 62.000 de ñame espino criollo (14,25has) y 79.000 de ñame diamante (16,5has)** sembradas e implementadas en el área de intervención garantizando ingresos en el corto y mediano plazo¹.
- ✓ **8 reservorios en función** en las veredas donde se ha implementado el proyecto².
- ✓ **Identificados aliados comerciales** para la venta de ñame espino, diamante y papaya tainung y acuerdos de intención de compras en proceso de firma.

¹ El dato también incluye las familias atendidas con fondos del Ministerio del Trabajo.

² 5 de los 7 reservorios han sido construidos e implementados con la contribución financiera de la UACT.

Principales resultados

Negocio inclusivo implementado

FUNDETECOMCOL (50 familias fase 1). Productos esperados:

- ✓ 50 familias han fortalecido y diversificado su producción a través de la introducción y fortalecimiento de la producción de frutales (papaya tainung) y ñame espino criollo;
- ✓ Asistencia técnica garantizada en la implementación de las actividades a través de Escuelas de Campo de Agricultores (ECA);
- ✓ Familias y organizaciones de base fortalecidas de un punto de vista organizacional y socioempresarial;
- ✓ 50 familias tienen acceso a fuentes de agua para su actividad productiva.

Identificación e implementación del negocio

Caracterización y levantamiento de línea base

En primer lugar se realizaron reuniones de inicio y socialización del proyecto donde los profesionales de PNUD junto con la organización implementadora, Fundetecomcol, presentaron las actividades a realizarse. Luego se realizó la caracterización y levantamiento de línea de base de las familias previamente identificadas en las Veredas de Santa Fe, Las Vacas y Loma Central. Según los resultados del levantamiento de línea de base a las 50 familias, el convenio está beneficiando a 206 víctimas del conflicto armado. Las mujeres representan alrededor del 10% de los titulares/jefes de hogar. El promedio de hectáreas cultivadas es 2.1ha por familias, mientras que el promedio de hectáreas a rastrojos y bosques/reservas es respectivamente de 3.8ha y 1.9ha por familia. Por último, las familias cultivan prevalentemente ñame espino y diamante, aguacate, yuca y plátano y venden los productos a intermediarios.

Identificación e implementación líneas productivas

El proceso de identificación de las líneas productivas se realizó de forma participativa a través de reuniones con los líderes y participantes de cada vereda y con flexibilidad por parte del PNUD a lo largo del tiempo, considerando el impacto de los factores climáticos. En particular, en un primer momento (ver informe de avance diciembre 2015) se decidió excluir el tema de apicultura y reemplazar el cultivo de cítricos originariamente previsto con el establecimiento del cultivo de papaya tainung y maracuyá. La razón del cambio fue la demanda regional de la papaya tainung y la existencia de voluntad por parte de un aliado comercial (Acceso a Oferta Local, AOL), quien luego de reuniones técnicas ratificó la intención de compra de la producción del cultivo a establecer e igualmente ofreció ayuda en la asistencia técnico.

En un segundo momento, debido a la adversidad de las condiciones climáticas, por solicitud de las comunidades y de acuerdo con las mismas, se optó por reemplazar el cultivo de maracuyá con ñame diamante, con el fin de minimizar los riesgos relacionados con los factores climáticos e infraestructurales en las veredas de intervención.

La repartición final de líneas productivas por núcleos/veredas quedó organizada e implementada de la siguiente forma (se presenta un resumen de todas las veredas intervenidas por el proyecto en la zona, incluyendo las familias atendidas con fondos del Ministerio del Trabajo):

**Desarrollo Económico
Incluyente (DEI)
para familias víctimas rurales**



VEREDA	GRUPO/ LOTE	LINEAS	SEMILLAS	KIT SEGURIDAD	INSUMOS	LIDER
Santa Fe – Las Vacas	Grupo/Lote 1	Ñame espino criollo	10.000 semillas	DOS (guantes, gafas, mascarilla, delantal)	Turba, bandejas(13), fungicidas(4ks), insecticidas(1lto), enraizador(1lto), fertilizantes(1bulto), fumigadoras(2), regaderas(2)	JORGE LAGUNA ROBLES
	(11 integrantes)	Papaya Tainung	650 semillas			
	Grupo/Lote 2	Ñame espino criollo	10.000 semillas	DOS(guantes, gafas, mascarilla, delantal)	Turba, bandejas(13), fungicidas(4ks), insecticidas(1lto), enraizador(1lto), fertilizantes(1bulto), fumigadoras(2), regaderas(2)	
	(10 integrantes)	Papaya Tainung	650 semillas			
La Pita	Grupo/Lote 1	Ñame espino criollo	9.000 semillas	DOS(guantes, gafas, mascarilla, delantal)	Turba, bandejas(13), fungicidas(4ks), insecticidas(1lto), enraizador(1lto), fertilizantes(1bulto), fumigadoras(2), regaderas(2)	ENA LUZ GARCIA CANOLES
	(13 integrantes)	Papaya Tainung	650 semillas			
Loma Central	Grupo/Lote 1	Ñame espino criollo	6.000 semillas	DOS(guantes, gafas, mascarilla, delantal)	Fungicidas(2klo), insecticidas(1lto), herbicidas(1lto)	JORGE PEREZ CASTRO
	(10 integrantes)	Ñame Diamante	12.000 semillas			
	Grupo/Lote 2	Ñame espino criollo	6.000 semillas	DOS(guantes, gafas, mascarilla, delantal)	Fungicidas(2klo), insecticidas(1lto), herbicidas(1lto)	
	(12 integrantes)	Ñame Diamante	14.400 semillas			
	Grupo/Lote 3	Ñame espino criollo	6.000 semillas	DOS(guantes, gafas, mascarilla, delantal)	Fungicidas(2klo), insecticidas(1lto), herbicidas(1lto)	
	(11 integrantes)	Ñame Diamante	13.200 semillas			
Mamon de María	Grupo/Lote 1	Ñame espino criollo	5.000 semillas	DOS(guantes, gafas, mascarilla, delantal)	Fungicidas(2klo), insecticidas(1lto), herbicidas(1lto)	CESAR MEZA MANJARREZ
	(11 integrantes)	Ñame Diamante	13.200 semillas			
	Grupo/Lote 2	Ñame espino criollo		DOS(guantes, gafas, mascarilla, delantal)	Fungicidas(2klo), insecticidas(1lto), herbicidas(1lto)	
	(11 integrantes)	Ñame Diamante	13.200 semillas			
	Grupo/Lote 3	Ñame espino criollo	5.000 semillas	DOS(guantes, gafas, mascarilla, delantal)	Fungicidas(2klo), insecticidas(1lto), herbicidas(1lto)	
	(11 integrantes)	Ñame Diamante	13.200 semillas			

Se realizaron los comités de compras con la participación de los delegados y representantes de las veredas intervenidas, así como del PNUD en calidad de veedor, y se seleccionaron los proveedores de acuerdo a los criterios de Mejor propuesta respecto a los precios unitarios ofrecidos, Calidad del producto en relación a la oferta del mercado, Lugar de entrega en relación con la ubicación de las familias participantes y Garantías ofrecidas de los productos adquiridos. Con base en dichos criterios, se validó la selección de proveedores y realizaron las compras para: a) insumos para establecimiento de áreas de papaya tainung; b) semillas Papaya Tainung; c) semillas ñame espino y diamante y; d) mecanización.

En total se sembraron e implementaron 1.950 semillas de papaya tainung, 62.000 de ñame espino criollo y 79.000 de ñame diamante. Cabe destacar que, donde posible, se compraron las semillas a las mismas comunidades a través de la junta de acción comunal. En el cuadró se detallan también los insumos entregados por cada vereda.

Registro fotográfico avance productivo papaya tainung



Preparación vivero papaya tainung Santa Fe



Avance vivero papaya tainung Santa Fe

Registro fotográfico avance productivo ñame espino y diamante



Lotes colectivos ñame espino en implementación – Loma Central



Jorge Perez, líder Loma Central, en lote colectivo ñame espino



Lote individual ñame diamante; lote sembrado ñame espino Santa Fe y reservorio

Estrategia de adaptación al cambio climático

La estrategia de adaptación al cambio climático se ha concretado en la realización de 8 reservorios (5 financiados con la contribución de la UACT). Se completaron las obras civiles con uso de maquinaria pesada como Bulldozer y retroescavadora y, gracias al inicio de la temporada de lluvia, todos los reservorios están progresivamente llenándose hasta su capacidad máxima.

Una vez terminada la temporada de lluvia y cuando los reservorios hayan logrado el nivel máximo de almacenamiento de agua, se procederá a la instalación de los sistemas de riego por gravedad y tanques de almacenamiento en cada uno de los núcleos productivos. Dicho material ya ha sido entregado a las comunidades. En particular, en Loma Central se han entregado 6 mangueras de presión rollo x media pulgada, 3 tanques x 2000 litros y una motobomba. En cambio, en Santa Fe y Las Vacas se han entregado 4 mangueras de presión rollo x media pulgada, 4 mangueras de presión rollo x una pulgada, 2 tanques x 2000 litros y una motobomba

A continuación se presentan algunas fotografías sobre el avance de la estrategia de adaptación al cambio climático:

SANTA FE: AVANCE OBRA EN DICIEMBRE 2015



SANTA FE EN ABRIL 2016



ESTADO OTROS RESERVORIOS ALTA MONTAÑA



EJEMPLO MATERIALES ENTREGADOS



Ingresos estimados, alianzas y sostenibilidad

Avance producto: Ñame Diamante		
Ítem	Antes del Dei Rural	Resultados estimados gracias al proyecto
PRODUCCIÓN		
No. Hectáreas Establecidas/fortalecidas (del producto)	NA	16.5
Producción por Ha en el último año (KG u otra unidad de medida dependiendo del producto)	8	12 ton/ha
Ingresos/Ha	\$5,000,000	\$7,000,000
COMERCIALIZACIÓN		
Describir comercialización		Se han realizado acercamientos con dos empresas exportadoras de Ñame en la ciudad de Sincelejo
Aliado comercial		C.I. Tropicol y Sabana Produce SAS (exportadora de ñame a Estados Unidos y las Antillas)
Avance producto: Ñame Espino		
PRODUCCIÓN		
No. Hectáreas Establecidas/fortalecidas (del producto)		14.25
Producción por Ha en el último año (KG u otra unidad de medida dependiendo del producto)	10	14 ton/ha
Ingresos/Ha	\$4,000,000	\$7,000,000
COMERCIALIZACIÓN		
Describir comercialización		Se han realizado acercamientos con dos empresas exportadoras de Ñame en la ciudad de Sincelejo
Aliado comercial		C.I. Tropicol y Sabana Produce SAS (exportadora de ñame a Estados Unidos y las Antillas)
Avance producto: Papaya Tainung		
PRODUCCIÓN		
No. Hectáreas Establecidas/fortalecidas (del producto)	NA	1,5 ha
Producción por Ha en el último año (KG u otra unidad de medida dependiendo del producto)	NA	60 ton/ha
Ingresos/Ha	NA	\$10,000,000
COMERCIALIZACIÓN		
Describir comercialización	NA	Consolidar la alianza que ya se tiene con AOL SAS a través del establecimiento de nuevas áreas.
Aliado comercial	NA	Acceso Oferta Local (AOL) productos del Caribe S.A.S.

El proyecto ha apostado con fuerza a la sostenibilidad de su intervención en el territorio. A este fin y bajo la lógica del modelo DEI, se están realizando y formalizando las alianzas comerciales para la venta de los productos establecidos. Paralelamente, se ha apuntado al fortalecimiento de las capacidades de las familias participantes, sea

Desarrollo Económico Incluyente (DEI) para familias víctima rurales



de un punto de vista organizacional (por ejemplo a través de la introducción de los lotes colectivos), sea en cuanto a competencias específicas socioempresariales.

Por otro lado, se considera clave la estrategia de adaptación al cambio climático para garantizar la sostenibilidad de la intervención en una zona del país tan vulnerable a la variabilidad climática.

Por último, el proyecto ha construido capacidades y creado empleo formal, apostando en jóvenes de las comunidades cuales motores para la sostenibilidad de los resultados alcanzados. En particular, se han contratado jóvenes gestores locales de las mismas comunidades, que además de apoyar en el seguimiento, se han capacitado sobre el modelo de intervención para poder dar continuidad al proyecto.

Informe financiero preliminar

El informe financiero presenta el detalle de la ejecución financiera del total de los desembolsos recibidos por parte de la UACT (COP \$ 150.000.000).

Se han ejecutado todos los recursos recibidos. En total se destinaron COP \$ 91.700.00 para las líneas productivas de cada núcleo productivo definido y concertado en las veredas de Santa fé, Las Vacas y Loma Central.

Adicionalmente, se contrataron las labores de construcción de reservorios o jagüey con los recursos correspondientes al componente de estrategia de adaptación al cambio climático por un monto de \$40.000.000 para las veredas Loma Central, Santa Fé y Las Vacas.

ESTRATEGIA ADAPTACIÓN CAMBIO CLIMÁTICO			
RUBRO	PRODUCTO	N° FAMILIAS	EJECUCIÓN (COP)
Estrategia Agua para adaptación al cambio climático	50 familias vinculadas a estrategias de riego y adaptación a cambio climático.	50	\$ 40.000.000
SUB TOTAL			\$ 40.000.000
FRUTALES - (PAPAYA TAINUNG) - ÑAME ESPINO Y DIAMANTE			
RUBRO	PRODUCTO	FAMILIAS	VALOR TOTAL
Fortalecimiento unidades productivas	50 familias vinculadas a la siembra de papaya tainung, ñame diamante y espino para la diversificación de ingresos (insumos, semillas y mecanización lotes)	50	\$ 91.700.000
SUB TOTAL			\$ 91.700.000
FORTALECIMIENTO TÉCNICO			
	PRODUCTO	Cant/Mes	Valor Total
Profesional Agropecuario	Profesional agropecuario contratado para el acompañamiento de las líneas productivas y negocios inclusivos definidos	6	\$ 6.000.000
SUBTOTAL			\$ 6.000.000
COSTOS IMPLEMENTACIÓN			
Impresiones - documentación y formularios		1	\$ 157.143
Logística y Seguimiento		2	\$ 5.000.000
SUBTOTAL			\$ 5.157.143
GMS**			\$ 7.142.857
TOTAL			\$ 150.000.000

Notas Aclaratorias:

* La UACT aportó la suma total de COP \$ 150.000.000. Los recursos del convenio ingresaron en un primer desembolso por COP \$ 150.000.000 el 9 noviembre de 2015 y un segundo y último desembolso por COP \$ 45.000.000 ingresó el 8 de enero 2016.

** El cargo de *General Management Support* (GMS) hace referencia a los gastos en que hayan incurrido las estructuras de la sede del PNUD y de la oficina de país al prestar servicios de apoyo general a la gestión (artículo II del Convenio). Es un gasto que se hace efectivo cada trimestre del año. Debido a los cambios en el sistema financiero del PNUD de UNSAS a

Desarrollo Económico Incluyente (DEI) para familias víctima rurales



IPSAS, el gasto no se hace efectivo inmediatamente termine el trimestre. Por lo tanto, el monto en el rubro de GMS tiene que considerarse una estimación.

*** Con base en el artículo VII del Convenio, el estado financiero final anual certificado al 31 de diciembre, se presentará a más tardar el 30 de junio del año subsiguiente a la finalización de este Acuerdo. De existir compromisos a ejecutarse durante el 2016, su reporte oficial certificado al 31 de diciembre, se presentará a más tardar el 30 de junio del año subsiguiente de la finalización de la ejecución. Aun cuando haya concluido el proyecto, el PNUD seguirá reteniendo las sumas no utilizadas hasta que se hayan saldado todos los compromisos y obligaciones en que se haya incurrido en la ejecución/implementación del proyecto y se hayan llevado a término ordenadamente todas las actividades del proyecto.